



**Kreishandwerkerschaft
Westfalen-Süd**
verstehen | bündeln | handeln
www.kh-siegen.de



HANDWERK SPECIAL:

Fachkräfte finden und binden: Mensch im Mittelpunkt sehen

AWZ Bau-Geschäftsführer Horst Grübener über Maßnahmen und Möglichkeiten

Das Gewinnen von Nachwuchskräften und auch die langfristige Sicherung von Fachkräften sind große Themen unserer Zeit. Das weiß auch Horst Grübener, Geschäftsführer des Aus- und Weiterbildungszentrums Bau (AWZ Bau) in Kreuztal.

„Was braucht man, um mehr junge Menschen zu finden und auch zu binden?“ – Diese Frage stellte er sich deshalb bereits 2013 und startete im AWZ Bau mit finanzieller Unterstützung der IHK Siegen, der Handwerkskammer Südwestfalen, der heimischen Bauinnung und Zimmerer-Innung sowie einiger lokaler Bauunternehmen die „Regionale Fachkräfteinitiative zur Nachwuchssicherung in der Bauwirtschaft Südwestfalen“. Diese Initiative besteht nun seit 2019 in der dritten Auflage und beinhaltet einen bunten Maßnahmenkatalog.

Fachkräftegewinnung

Zur Fachkräftegewinnung steht unter anderem die Zusammenarbeit mit den Schulen auf dem Programm. Hier wird insbesondere der Kontakt zu den berufsberatenden Lehrkräften gesucht, um auch ihnen die Handwerksberufe durch einen



Horst Grübener, Geschäftsführer des Aus- und Weiterbildungszentrums Bau in Kreuztal-Fellinghausen, über das Finden und Binden von Fachkräften und worauf es dabei ankommt.

Tag im modernen Aus- und Weiterbildungszentrum in Kreuztal näherzubringen. Oftmals herrscht Erstaunen, welche guten Perspektiven und Karrieremöglichkeiten die Bauwirtschaft bietet. „Das Handwerk hat goldenen Boden. Das gilt derzeit ganz besonders“, ist sich Horst Grübener sicher. Auch an Schulmessen und Informationsveranstaltungen beteiligt sich das AWZ Bau, um auf die Berufe im Bauhandwerk aufmerksam zu machen. Zudem werden immer wieder Praktikumsplätze geboten, damit junge Menschen einen realistischen Einblick in Tätigkeiten und Abläufe bekommen können.

Wertschätzung und emotionale Bindung

Ist das Interesse einmal geweckt und eine Ausbildung im Bauhandwerk begonnen, so kommt es darauf an, die Auszubildenden optimal zu begleiten, damit sie mit Freude bei der Arbeit sind und bleiben. Horst Grübener erklärt, wie das in seinen Augen klappt: „Dazu brauchen auch unsere Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter im AWZ Bau nicht nur sehr gute fachliche, sondern auch pädagogische Bildung. Hier sind besonders Interesse am Auszubildenden, seiner individuellen Geschichte und auch Verständnis für ihn gefragt. Bei uns steht der Mensch im Mittelpunkt.“ Oftmals seien die Ausbilder auch Vorbilder für die überwiegend jungen Männer. Durch Spaß bei der Arbeit, Akzeptanz und Wertschätzung entstehe eine emotionale Bindung: „Dadurch werden junge Menschen motiviert und bleiben bei der Stange.“

Die Gesellschaft wandelt sich

Als Brücke zwischen den Auszubildenden, den Betrieben und den Schulen konnte das AWZ Bau in den letzten Jahren aber auch einen gesellschaftlichen Wandel erkennen, aus dem sich neue Herausforderungen im Umgang mit den jungen Menschen ergeben. „Oft fehlt heutzutage die emotionale Reife. Hinzu kommt, dass Kindern und Jugendlichen durch mehr Selbstbestimmung weniger Zeit in den Familien bleibt und durch mangelnde Vorbilder die Orientierung fehlt. Eine gesunde Reibung mit dem Gegenüber findet kaum statt und auch das „Aushalten“ herausfordernder Situationen wird immer weniger, obwohl dies für die Bildung sozialer Fähigkeiten wichtig ist. Es entsteht bei jungen Menschen eine immer stärkere „Ich-Wahrnehmung“ und die Konflikt- und Kommunikationsfähigkeit geht langsam verloren. Durch mangelnde eigene Erlebnisse mit handwerklichen Arbeiten ist auch die Fingerfertigkeit nicht mehr so gegeben, wie es früher einmal war. Darauf müssen wir reagieren und deshalb Auszubildende heute an einem anderen Punkt abholen“, so Horst Grübener, selber gelernter Zimmermeister und Betriebswirt des Handwerks. Und wie schafft man das? – „Um sich selbst und andere weiterzuentwickeln, muss man Verständnis für die Herkunft und auch für die

tischlerei reuter
Tel.: 02732 7949-0
www.tischlerei-reuter.de
MÖBEL, DIE ICH LIEBE

Zwei starke Partner für das Handwerk!

VERSORGUNGSWERK
Eine Selbstbeherrschung des Handwerks

SIGNAL IDUNA
gut zu wissen

Weitere Infos erhalten Sie über: 0271 4003670

HOPPMANN
autowelt

Siegen | Dillenburg | Fellinghausen
Geisweid | Gummersbach | Halger
Herborn | Neunkirchen | Olpe
www.hoppmann-autowelt.de

Meisterbetrieb
Rübsamen
Heizung • Sanitär • Dachentwässerung

Heizung • Sanitär • Energieoptimierung
Löschwassersysteme • Kundendienst

Inhaber Karl-Friedrich Bublitz
☎ 0271 - 66 11 60
Hauptstr. 96 • 57074 Siegen
www.ruebsamen.de

meister-suche.de
HANDWERKER GESUCHT, MEISTER GEFUNDEN

Finden Sie Ihren Fachbetrieb aus über 1.400 Unternehmen in den Kreisen Siegen-Wittgenstein und Olpe!

Sparkasse

E-Check
von dem Elektro-Meister Ihres Vertrauens.
www.elektro-innung-siegen.de

HTK HAUSTECHNIK KRUMM
Bad • Heizung • Solar • Elektro • Kundendienst

Meisterbetrieb für moderne Sanitär- und Heizungstechnik
Freier-Grund-Str. 25 | 57299 Burbach-Wahlbach
Tel. 02736-1680 | www.haustechnik-krumm.de

CLEMENS
Meisterbetrieb aus Olpe
STEILDACH | FLACHDACH | FASSADE

Clemens Bedachungen
Olper Hütte 2 a, 57462 Olpe
Telefon: 0 27 61.6 13 55
www.meisterdaecher.com

soziale Entwicklung des Gegenübers mitbringen. Man braucht ein Herz für Mensch und Bildung“, erklärt er weiter.

Fachkräftesicherung

Im AWZ Bau lernen viele unterschiedliche Personengruppen gemeinsam. Zum einen gibt es die größer werdende Gruppe der dualen Studenten, die nach Aussage von Horst Grübener „in allen Bereichen tolle Leistungen abliefern“. Hochmotiviert durch die persönliche Auswahl der Betriebe und mit klarem Ziel vor Augen, sind sie auch Vorbilder für andere Auszubildende. Daneben gibt es aber auch Lernschwächere, für die Unterstützung beim Lernen angeboten wird. Zudem gibt es verschiedene Nationalitäten mit kulturellen Unterschieden, die zwar eine „sehr gute Haltung“ mitbringen, aber zusätzlichen Deutschunterricht benötigen. Für alle Auszubildenden wird im AWZ Bau persönliche sowie sozialpädagogische Begleitung und Beratung angeboten. „Wichtig ist der Blick aufs Ganze. Man muss wissen, was gerade bei dem jungen Menschen los ist. Denn heutzutage ist eine ausgeglichene Work-Life-Balance wichtig, um zufrieden zu sein“, ergänzt Horst Grübener, der selber auch leidenschaftlicher Sportler ist. Dazu werden auch die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter der Betriebe geschult: Hier bietet das AWZ Bau beispielsweise Kommunikations-, Konflikt- und Führungsseminare sowie Unternehmensberatung an. Ebenso wichtig ist die Kooperation mit der Agentur für Arbeit und dem Jobcenter, um potenziellen Auszubildenden oder Umschülern Möglichkeiten zu eröffnen.

Innere Motivation und Zufriedenheit wichtig

Nicht nur bei jungen Menschen ist der innere Antrieb entscheidend für den Erfolg. Auch in späteren Jahren sei es wichtig, sich stetig weiterzubilden und mitzuwachsen. Nur so könne man mit Herzblut bei der Sache sein und dies auch rüberbringen. Zudem müssten die Unternehmen sich intensiv um die Auszubildenden kümmern und in die Menschen investieren, denn sie seien das wichtigste Kapital. „Denn wenn der Umgang mit den Menschen stimmt, so sind sie zufrieden und eine innere Motivation kann entstehen. Das ist der Schlüssel für ein erfülltes Berufsleben“, so Horst Grübener abschließend.

Sicherheit ist, wenn man sich von Anfang an auf einen erfahrenen Partner verlassen kann.

Infos unter www.signal-iduna.de

SIGNAL IDUNA
gut zu wissen

JÜRGENS
Vertrauen verbindet - seit 1919

BALD

Kommunikationstechnik
Sicherheitstechnik
Informationstechnik
Elektroinstallation

emil weber siegen

Kornmarkt 14-16 57072 Siegen
Tel. 0271 23063-0
www.emilweber.de

andrick.busch
tischlerei

Tischlerei Andrick-Busch KG
Gutenbergstraße 23
57078 Siegen
Telefon: 0271/7734550-0
www.andrick-busch.de

BENSBERG
Einrichtungshaus & Tischlerei

seit 1867 natürlich aus Mützen

Hauptstraße 70-73
Hilchenbach - Mützen
www.bensbergwahren.de

• **Elektroinstallationen**
• **Blitzschutzanlagen**
• **EDV- und Telefonnetzwerke**

elster
Elektronenmeister Bernd Elster
Elektroanlagenbau Elster GmbH

Sohlbacher Straße 27
57078 Siegen-Geisweid
Telefon 02 71 / 39 29 98

WWW.HANDWERK.DE WWW.KH-SIEGEN.DE

Wir sind Handwerker. Wir können das.

DAS HANDWERK
DIE WIRTSCHAFTSMACHT VON NERVEN

WALTER SCHNEIDER
IHR AUTOHAUS. SEIT 1958

5 x im Siegerland immer in Ihrer Nähe

www.walter-schneider.de